مؤتمر الحركة الكشفية بين التطوع والنشاط الاقتصادي

دولة الكويت

3 – 7 أكتوبر 2026م

دراسة بعنوان

دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية

(دراسة ميدانية)

إعداد

الرائد الكشفي / د. علي بن عوض علي الغامدي

رابطة رواد المملكة العربية السعودية

مقدمة الدراسة

استدامة أداء مكاتب الرواد الكشفية:
دور التمويل الوقفي في ضوء مستهدفات رؤية 2030



دور الحركة الكشفية ومكاتب الرواد

تربية الشباب وتنمية المواطنة والتطوع.



أهمية الوقف التاريخية

أداة تمويل مستدامة لدعم العمل الخيري والمجتمعي.



التوجه الاستراتيجي للقطاع غير الربحي

تنويع مصادر التمويل وتعزيز الاستدامة المالية.



الحل: التمويل الوقفي طويل الأجل

مورد مالي مستقر لتنفيذ البرامج والمبادرات.



التوعية والاستمرارية

ممارسات تطوبرية واستدامة الأثر.

نحو تمويل مستدام ورؤية طموحة لمستقبل واعد

مشكلة الدراسة



ندرة الدراسات الميدانية حول دور الوقف في استدامتها المالية



عدم الاستقرار المالي لمكاتب رواد الكشاقة

قاد التحديان إلى السؤال الرئيس

ما **دور الوقف** في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية؟

أسئلة الدراسة

ما دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية؟

١. ما درجة إسهام الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية؟

٢. ما المتطلبات اللازمة لتفعيل الوقف بما يسهم في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية؟

٣. ما التصور المقترح لتفعيل الوقف بما يعزز الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية؟



أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى:

١

التعرف على دور الوقف في دعم الموارد المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية.

٢

تحديد متطلبات تفعيل الوقف لتحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية.

٣

تقديم تصور مقترح لتفعيل الوقف وتعزيز دوره في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية.

أهمية الدراسة



الأهمية العلمية

١ إثراء أدبيات الوقف والاستدامة المالية.

٢ توسيع المعرفة بالوقف في المؤسسات الكشفية.

٣ إطار نظري للدراسات المستقبلية.

الأهمية التطبيقية

٤ تطوير مصادر تمويل مستدامة لمكاتب الرواد.

٥ مقترحات لإنشاء الأوقاف الكشفية وتطويرها.

٦ تقليل الاعتماد على التمويل الموسمي.

٧ دعم مستهدفات رؤية المملكة 2030 للقطاع غير الربحي والأوقاف.





حُدود الدراسة

١ الحدود الموضوعية

دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية.

٢ الحدود البشرية

مديرو مكاتب رواد الكشافة السعودية.

٣ الحدود المكانية

المملكة العربية السعودية.

٤ الحدود الزمانية

الفصل الدراسي الثاني لعام 1447هـ



الإطار النظري والدراسات السابقة

المحور الأول : الوقف الاستثماري

المفهوم

توظيف أصول الوقف في استثمارات مشروعة تحفظ الأصل وتنمي عوائده لتمويل برامج مكاتب رواد الكشافة باستمرار.

الأهداف

١ حفظ أصل الوقف وتطويره.

٢ تحقيق عائد مناسب ومستمر.

٣ رفع الكفاءة وترشيد النفقات.

٤ تشجيع إنشاء أوقاف جديدة.

المجالات

١ العقارات الوقفية.

٢ الصناديق والأسهم المتوافقة مع الشريعة.

٣ المشروعات الكشفية والخدمية.

٤ التعليم والتدريب والخدمات التقنية.

٥ الشراكات والمشروعات الإنتاجية.

استثمار مشروع • حوكمة وشفافية • استدامة مالية



الإطار النظري والدراسات السابقة

المحور الثاني : الاستدامة المالية لمكاتب الرواد

المفهوم

تأمين موارد مالية مستقرة ومتنامية عبر استثمار الأوقاف وتنويع الدخل وإدارة الموارد بكفاءة: لضمان لضمان استمرارية برامج مكاتب رواد الكشافة دون انقطاع.

الأهـداف

١ تحقيق استدامة مالية لمكاتب رواد الكشافة.

٢ تنويع مصادر الدخل وتعزيزها.

٣ تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية.

٤ تعزيز الشراكات والدعم المالي مع الجهات ذات العلاقة.

المجالات

١ إدارة الموارد المالية لمكاتب رواد الكشافة.

٢ تنويع مصادر الدخل الوقفي وغير الوقفي.

٣ التخطيط المالي الاستراتيجي طويل المدى.

٤ بناء الشراكات الما لية والتنموية.

موارد مستمرة • استدامة مالية • أثر مجتمعي



منهجية الدراسة وإجراءاتها

١ منهج الدراسة

المنهج الوصفي المسحي لجمع البيانات وتحليلها ووصف دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة.

٢ مجتمع الدراسة

مديرو مكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية وفق إحصاءات ١٤٤٧هـ / ٢٠٢٦م.

٤٢ مديراً

٣ عينة الدراسة

عينة متاحة جُمعت باستبانة إلكترونية ورُزعت على مديري المكاتب.

٣٨ استجابة صالحة للتحليل

خصائص العينة بحسب المؤهل العلمي وسنوات الخبرة في الجدول (١)



جدول (١)

خصائص فئة مديري مكاتب رواد الكشافة في الهيئة الكشفية

وفق المؤهل العلمي والمؤهل الكشفي والخبرة الكشفية

العينة: ٣٨ قائدًا

المؤهل العلمي (المجموع ٣٨)	بكالوريوس	٢٧	٧١,١٪
	دراسات عليا	٤	١٠,٥٪
	دبلوم	٧	١٨,٤٪
المؤهل الكشفي (المجموع ٣٨)	الشارة الخشبية	٧	١٨,٤٪
	دراسة مساعد مفوض	٧	١٨,٤٪
	دراسة مفوض	٢٤	٦٣,٢٪
الخبرة الكشفية (المجموع ٣٨)	٥ - ١٠ سنوات	٢	٥,٣٪
	١١ - ١٥ سنة	٣	٧,٩٪
	١٦ سنة فأكثر	٣٣	٨٦,٨٪

العدد والنسبة لكل فئة من إجمالي ٣٨ قائدًا



نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

إجابة السؤال الأول:

ما درجة إسهام الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة؟

جدول (٢)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإستجابات عينة الدراسة علي عبارات محور إسهام الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة مرتبة تنازلياً

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب
١	يمثل الوقف مصدراً مالياً مستداماً يمكن أن يعزز الاستقرار المالي لمكاتب رواد الكشافة.	٤,٧١	٠,٧٣	موافق بشدة	١
٧	يسهم الوقف في تعزيز كفاءة الإنفاق على البرامج والأنشطة الكشفية.	٤,٥٠	٠,٨٦	موافق بشدة	٢
٨	يسهم الوقف في توفير مستوى مستقر من الموارد المالية لمكاتب رواد الكشافة.	٤,٤٥	٠,٨٩	موافق بشدة	٣



نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

إجابة السؤال الثاني :

نص السؤال الثاني على ما يأتي: ما متطلبات تفعيل دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة؟ وكانت النتائج كما يلي:

جدول (٣)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة على عبارات محور متطلبات تفعيل دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة مرتبة تنازلياً

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب
١٣	يتطلب نجاح الوقف الكشفي توافر كوادر بشرية مؤهلة ومتخصصة في الإدارة الوقفية .	٤,٧١	٠,٥٢	موافق بشدة	١
١٢	تعد الحوكمة والشفافية من العوامل المؤثرة في نجاح الأوقاف الكشفية واستدامتها .	٤,٦١	٠,٥٥	موافق بشدة	٢
٢٠	يتوقع أن يسهم إنشاء صندوق وقفي كشفي موحد في تعزيز الاستدامة المالية لمكاتب الرواد .	٤,٥٨	٠,٧٩	موافق بشدة	٣

إجابة السؤال الثالث :

ما التصور المقترح لتفعيل الوقف بما يعزز الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية ؟





التصور المقترح لتفعيل الوقف وتحقيق الاستدامة المالية لمكاتب الرواد في المملكة العربية السعودية

مقدمة

ومن هذا المنطلق، بهدف هذا التصور المقترح إلى تفعيل الوقف كخيار استراتيجي يسهم في تنويع مصادر الدخل، ودعم البرامج الكشفية، وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي.

تؤدي مكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية دوراً تربوياً ومجتمعياً مهماً من خلال برامجها وأنشطتها الكشفية.

ومع تزايد متطلبات هذه البرامج، تبرز الحاجة إلى مصادر تمويل مستدامة تضمن استمراريتها وكفاءة أدائها.

يُعد الوقف من أبرز أدوات التمويل المستدام، لما يوفره من موارد مالية دائمة تدعم المؤسسات غير الربحية وتعزز استقرارها المالي.

إجابة السؤال الثالث :

ما التصور المقترح لتفعيل الوقف بما يعزز الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية ؟

التصور المقترح لتفعيل الوقف وتحقيق الاستدامة المالية لمكاتب الرواد في المملكة العربية السعودية

فلسفة التصور المقترح

ينطلق التصور المقترح من مجموعة من المرتكزات أهمها:

١. أهمية الوقف كأداة تنموية مستدامة في الشريعة الإسلامية.

٢. مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030 في دعم القطاع غير الربحي وتنمية الأوقاف.

٣. أهمية الحركة الكشفية في بناء الشخصية وتنمية قيم المواطنة والعمل التطوعي.

٤. الحاجة إلى تنويع مصادر التمويل وتعزيز الاستدامة المالية لمكاتب الرواد.

٥. الاستفادة من الخبرات الوطنية في إدارة الأوقاف واستثمارها.



إجابة السؤال الثالث :

ما التصور المقترح لتفعيل الوقف بما يعزز الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية ؟



التصور المقترح لتفعيل الوقف
وتحقيق الاستدامة المالية لمكاتب الرواد
في المملكة العربية السعودية

أهداف التصور المقترح

يهدف التصور المقترح إلى:

١. توفير مصادر تمويل مستدامة لمكاتب الرواد.

٢. دعم برامج وأنشطة امكاتب الرواد.

٣. تعزيز الشراكات المجتمعية في المجال الوقفي.

٤. تنمية الثقافة الوقفية داخل المجتمع الكشفي.

٥. بناء أصول وقفية منتجة تحقق عوائد مالية مستمرة.

٦. الإسهام في تحقيق الاستدامة المالية للحركة الكشفية.

التصور المقترح لتفعيل الوقف
وتحقيق الاستدامة المالية لمكاتب الرواد
في المملكة العربية السعودية

متطلبات نجاح التصور المقترح

1. دعم الجهات الكشفية الرسمية.
2. تبني الحوكمة والشفافية.
3. بناء شراكات استراتيجية.
4. تطوير الكفاءات البشرية.
5. الاستفادة من التقنية الحديثة.
6. التخطيط الاستثماري طويل المدى.

معوقات تطبيق التصور المقترح

1. ضعف الثقافة الوقفية.
2. محدودية الموارد التأسيسية.
3. نقص الخبرات الاستثمارية.
4. ضعف التسويق الوقفي.
5. محدودية الشراكات المجتمعية.



مكونات التصور المقترح

لتفعيل الوقف وتحقيق الإستدامة المالية
لمكاتب رواد الكشافة في المملكة العربية السعودية



1 المدخلات

جميع المقومات اللازمة لإنجاح المشروع الوقفي.

الموارد البشرية

- أعضاء مكاتب الرواد.
- القيادات الكشفية
- الخبراء الشرعيون
- المتخصصون في الاستثمار الوقفي
- المتطوعون

الموارد المالية

- المساهمات المجتمعية
- الشراكات مع رجال الأعمال

الموارد التنظيمية

- اللوائح التنظيمية
- السياسات المالية
- الحوكمة الوقفية
- الأدلة الإجرائية

البنية التقنية

- المنصات الرقمية
- قواعد البيانات

2 العمليات

الأنشطة والإجراءات التنفيذية اللازمة لتفعيل الوقف.

- تأسيس صندوق وقفي كشفي
- إنشاء أوقاف عقارية
- إنشاء أوقاف استثمارية
- تنمية الموارد الوقفية
- التسويق الوقفي والحملات الإعلامية
- استقطاب الواقفين والداعمين
- بناء الشراكات المجتمعية
- الاستثمار الوقفي والعقاري والاصول المدرة للدخل
- الحوكمة والرقابة (تشكيل مجلس الوقف والمراجعة المالية)
- تدريب القيادات الكشفية
- نشر الثقافة الوقفية

3 المخرجات

يتوقع أن يحقق التصور المقترح المخرجات الأتية:

- زياده الإيرادات الذاتية لمكاتب الرواد.
- تنوع مصادر التمويل.
- استدامة البرامج الكشفية.
- رفع كفاءة الإنفاق المالي.
- تعزيز الشراكات المجتمعية.
- زيادة عدد المبادرات الكشفية.
- تحقيق الاستقرار المالي للمكاتب.

4 مؤشرات الأداء

يمكن قياس نجاح التصور المقترح من خلال المؤشرات الأتية:

- عدد الأوقاف المنشاة (سنويا).
- حجم الأصول الوقفية (سنويا).
- العائد الاستثماري الوقفي (سنوياً).
- نسبة الإيرادات الذاتية (سنويا).
- عدد البرامج الممولة وقفيا (نصف سنوي).
- عدد الشراكات المجتمعية (سنويا).
- نسبة رضا المستفيدين (استبانة دورية).

5 تقويم التصور المقترح

يتم التقويم من خلال:

- التقارير المالية السنوية.
- تقارير الأداء المؤسسي.
- مؤشرات الاستدامة المالية.
- استطلاع آراء المستفيدين.
- مراجعة الخطط التشغيلية.
- المقارنات المرجعية مع المؤسسات الوقفية الناجحة.

الخاتمة

النتائج

1 مستوى موافقة مرتفع على إسهام الوقف

أظهر أفراد عينة الدراسة درجة موافقة مرتفعة جداً على محور إسهام الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة، حيث بلغ المتوسط الحسابي (4.40).

2 أبرز جوانب الإسهام

أكبر جوانب إسهام الوقف تمثلت في كونه مصدرًا مالياً مستداماً يعزز الاستقرار المالي لمكاتب رواد الكشافة.

بينما كان أقل الجوانب في مساعدة الوقف على تطوير الخدمات المقدمة للمستفيدين من الحركة الكشفية.

3 مستوى موافقة مرتفع على متطلبات التفعيل

أبدى أفراد عينة الدراسة درجة موافقة مرتفعة جداً على محور متطلبات تفعيل دور الوقف في تحقيق الاستدامة المالية لمكاتب رواد الكشافة، بمتوسط حسابي (4.47).

4 أبرز متطلبات التفعيل

تمثلت أبرز متطلبات التفعيل في:

- توافر كوادر بشرية مؤهلة. ومتخصصة في الإدارة الوقفية.
- تطبيق الحوكمة والشفافية.
- إنشاء صندوق وقفي كشفي موحد.
- استخدام التقنيات الحديثة في تطوير وتنمية الأوقاف الكشفية وتحقيق الاستفادة المثلى من مواردها.



الخاتمة

التوصيات



1. والإسراع في تبني مشروع الوقف الكشفي وإدراجه ضمن الخطط الاستراتيجية للجمعية، لتحقيق الاستقرار المالي واستدامة البرامج.
2. إنشاء صندوق وقفي كشفي موحد لإدارة الأصول واستثمارها وفق أفضل الممارسات، بما يحقق كفاءة أعلى ويعزز العدالة في توزيع العوائد.
3. تأهيل الكوادر البشرية المتخصصة في الإدارة الوقفية من خلال برامج تدريبية ودبلومات مهنية وورش عمل في الإدارة والاستثمار والحوكمة وادارة المخاطر.
4. تطبيق مبادئ الحوكمة والشفافية والإفصاح المالي من خلال لوائح واضحة وأنظمة رقابة وتقويم، وتقارير دورية تعزز ثقة الواقفين والداعمين.
5. توظيف التقنيات الرقمية في إدارة الأوقاف عبر منصات إلكترونية لمتابعة العوائد وتقديم التقارير وتيسير عمليات الوقف والتبرع.
6. تطوير نماذج استثمارية وقفية متنوعة تتناسب مع طبيعة العمل الكشفي، لضمان تنمية العوائد وتقليل المخاطر، والاستفادة من الخبرات المتخصصة.
7. تعزيز أثر الوقف في تطوير الخدمات المقدمة للمستفيدين من الحركة الكشفية، بتحسين جودة البرامج والمرافق وابتكار مبادرات نوعية.
8. بناء شراكات استراتيجية مع الجهات الوقفية والقطاع غير الربحي والقطاع الخاص، للاستفادة من خبراتها ودعم المشروعات الوقفية الكشفية.
9. إعداد دليل إجرائي متكامل لإدارة الوقف الكشفي يوضح الإجراءات النظامية والإدارية والاستثمارية والرقابية، بما يضمن توحيد الممارسات بين المكاتب.
10. تعميم برامج التوعية والتدريب على الوقف والاستدامة المالية لجميع مديري المكاتب، مع التركيز على تنمية الكفايات التطبيقية.



شكرًا لحُسن استماعكم

وبكم يكتمل المعنى

ويبقى الأثر